



REQUERIMIENTOS PARA LA INDUSTRIA DE LA MOVILIDAD

Definidos por Centro Tecnológico AIDIMME

ASPECTOS GENERALES

A) Intensidad de la rivalidad competitiva.

- En este macro sector predominan las grandes empresas fabricantes, tanto nacionales como de capital extranjero, alrededor de las cuales se sitúan medianas empresas auxiliares que suministran equipos y componentes a los fabricantes de primer nivel.
- La diversidad de equipos y componentes fabricados por la industria auxiliar conlleva una elevada diversidad de competidores.

B) Poder de negociación de clientes.

- El poder de negociación de los clientes es elevado, condicionado por la estructura del sector.
- Los fabricantes de primer nivel son los que participan en el diseño, desarrollo y fabricación.
- Existe una tendencia a la subcontratación por parte de los fabricantes de primer nivel, alrededor de los cuales se ubican los fabricantes de equipos auxiliares.

C) Barreras de entrada

- Las barreras de entrada son medio – altas, debido principalmente a la necesidad de inversión y a la exigencia en la calidad de los productos/servicios.
- La calidad demandada es elevada, y el cumplimiento de los requerimientos técnicos es fundamental, y aunque las políticas de reducción de costes son importantes, la calidad del servicio es una variable crítica.
- El acceso a la tecnología es clave para el desarrollo del sector.
- El efecto de la experiencia es un factor importante, aunque no limitante.
- Las homologaciones y la regulación del sector son elevadas y un factor decisivo a desarrollar a la hora de integrarse en la cadena de valor correspondientes.



D) Factores de atractivo y riesgo en la diversificación hacia el sector de la movilidad

ATRACTIVO

- Amplio abanico de actividades/productos con diferentes procesos de fabricación y materias primas.
- Existe un importante impulso del sector por parte de las Instituciones Gubernamentales.
- Potencial de crecimiento de las empresas en el sector, donde existen nichos por explorar y posibilidad de alcanzar una mayor cuota de mercado.
- Capacidad de acceso y adaptación de las empresas que trabajan en el sector metalmeccánico a las exigencias tecnológicas
- Facilidad de adaptación a las tecnologías existentes/ empleadas en el sector.
- Supone un salto cualitativo para las empresas, ya que les obliga a subir varios escalones a nivel organizativo.

RIESGO

- Valoración de la experiencia por parte del sector.
- Elevado poder de negociación del cliente. El sector se caracteriza por empresas de primer nivel que diseñan y desarrollan, donde se trabaja bajo pedido, de forma que las exigencias por parte de los clientes son elevadas en tiempos de entrega, calidad, homologaciones y características técnicas.
- Los requerimientos y homologaciones son elevados.
- En determinados puntos de la cadena de valor puede ser necesaria una importante inversiones inicial de capital, con un montante de inmovilizado medio por empresa elevado.
- No disponer de los recursos tanto técnicos como humanos adecuados para satisfacer las exigencias a las que la empresa se va a ver sometida.



REQUISITOS	
LEGAL / APLICACIÓN DIRECTA (CUANDO APLIQUE)	Amplia regulación en cuanto a temas de seguridad. Los diferentes componentes que se incorporan en los productos finales tienen que cumplir la normativa que les aplique. Certificado de Conformidad CE de los productos que lo requieran.
LEGAL / APLICACIÓN INDIRECTA (CUANDO APLIQUE)	Las empresas del sector están obligadas al cumplimiento de los objetivos cuantitativos de reducción de emisiones acordados en la cumbre del clima de París. Se trata de un sector muy afectado por la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética

REQUISITOS HABITUALES DEL SECTOR	
<ul style="list-style-type: none"> • Certificaciones adecuadas (normas específicas o ISO 9001 para proveedores de producción). En función de la posición a la que se opte la exigencia será cumplir con la ISO 9001 (Tier2 – 3) o bien con la normativa específica del sector (Tier1): <ul style="list-style-type: none"> • TS 16949 (sector de automoción) • TS 22163 (Sector de ferroviario) • EN 9100 (Sector aeroespacial) • Requisitos medioambientales: <ul style="list-style-type: none"> • Certificación ISO 14001 • Excelencia en calidad: avance hacia cero defectos. Se exige a los proveedores uno niveles de exigencia en cuanto a calidad muy elevados, siendo necesario la contratación de seguros con coberturas millonarias para cubrir cualquier incidencia que se pueda producir derivada de un producto defectuoso. <ul style="list-style-type: none"> • Planes de control • Análisis modal de fallos y efectos (FMEA) • Planificación Avanzada de la Calidad (APQP) • Inspección de primer artículo (FAIR) • Estudios de capacidad • Control estadístico del proceso (SPC) • Disponer de personal cualificado que pueda desarrollar todas las actividades requeridas y con un nivel de idiomas suficiente para poder atender los requerimientos que pueda recibir. 	



REQUISITOS HABITUALES DEL SECTOR

- Costos competitivos: cultura de mejora continua. Las empresas del sector de la automoción llevan un control de los costes muy riguroso, exigiendo a todos los integrantes de la cadena, ese mismo rigor, con lo que es necesario ir mejorando los procesos continuamente con el objetivo de mantener unos costes competitivos. Aplicación de técnicas de reducción de stocks/costes (Kanban, Lean Manufacturing, etc.).
- Plazo de entrega. Elevada fiabilidad respecto al cumplimiento de los plazos de entrega. Existe un elevado compromiso con el cumplimiento de los plazos de entrega planificados. Sistemas de aprovisionamiento “Just In Time”
- Estabilidad financiera. Se requiere una cierta solvencia económica de las empresas que garantice su capacidad de prestar los servicios requeridos.
- En general se requiere la extensión de la garantía de los productos suministrados. Disponibilidad de repuestos tras el cambio de versión.
- Proveedores de bienes de equipo, servicio de atención adecuado a las exigencias de los clientes, en muchos casos esto puede implicar una atención 24/7
- Elevadas exigencias en control de procesos críticos:
 - Soldadura, en el sector ferroviario esto implica una homologación del personal que desarrolla el proceso de soldadura. Además de contar con personal con una alta cualificación, también se requiere que el personal supere las pruebas de homologación requeridas por el sector.
 - Tratamientos térmicos
 - Uso de herramientas software específicas para estandarizar la información

RECOMENDACIÓN (TENDENCIA A CORTO-MEDIO PLAZO)

- Requisitos medioambientales, la circularidad, el ecodiseño (ISO 14006), memorias de sostenibilidad, etiquetas medioambientales de producto, o la simbiosis industrial se consideran como una variable más del proceso productivo, con una gran importancia estratégica y de oportunidad.
- A corto – medio plazo la exigencia va a ser que todos los proveedores que entran dentro de la cadena de suministro del sector la automoción cuenten con la certificación TS 16949, en estos momentos la exigencia se limita a los proveedores de primer nivel que se dirigen directamente a los OEM
- Cumplimiento de políticas de minerales de conflicto y de políticas de derechos humanos
- Cumplimiento de la norma ISO 27001
- Altos estándares de ética e integridad. El Proveedor se compromete a cumplir y hacer cumplir a sus empleados y, en su caso, a sus contratistas y cesionarios, la legislación vigente en materia Fiscal, Laboral, de Seguridad Social, de Seguridad y Salud en el Trabajo y de Medio Ambiente y cualquier otra de índole legal que le resulte de aplicación.